



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
KEPERCAYAAN DIRI, ASIMETRI
INFORMASI, PENEKANAN ANGGARAN DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Jepara)**

Diajukan Oleh :

NANA SETIANA

NIM. 2013-12-052

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2018



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
KEPERCAYAAN DIRI, ASIMETRI
INFORMASI, PENEKANAN ANGGARAN DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Jepara)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria
Kudus

Diajukan Oleh :

NANA SETIANA

NIM. 2013-12-052

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2018

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KEPERCAYAAN DIRI, ASIMETRI INFORMASI, PENEKANAN ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEI, M.Si

NIDN : 0611018202



Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA

NIDN : 0608127602

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN : 0618066201



Nita Andriyani Budiman, SE, MSi, Akt

NIDN : 0614108502

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KEPERCAYAAN DIRI, ASIMETRI INFORMASI, PENEKANAN ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)

Dipersiapkan dan disusun oleh :

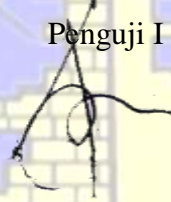
NANA SETIANA

NIM. 2013-12-052

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Rabu, tanggal 28 Februari 2018 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I



Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA

NIDN. 0608127602

Penguji II



Nafi' Inayati Zahro, SE, M.Si

NIDN.0603088501

Penguji III

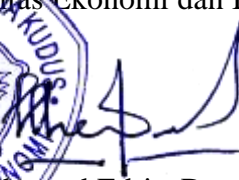


Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt

NIDN. 0614108502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KEPERCAYAAN DIRI, ASIMETRI INFORMASI, PENEKANAN ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana di Universitas dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus,

2018

Penyusun

Nana Setiana

NIM : 2013-12-052

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Jangan membanggakan dan menyombongkan diri dengan apa yang kita peroleh.
Turut dan ikutilah ilmu padi makin berisi makin tunduk dan makin bersyukur
kepada yang menciptakan kita Allah swt.”

(HR. Thabrani)

“Berjuanglah dengan sekuat tenaga dalam menjalani hidup yang singkat ini,
semampu yang kita bisa. Karena Allah selalu ada didekat kita. Kesuksesan
diperuntukan bagi semua hambanya yang mau berusaha dan berdoa tanpa kenal
lelah dan putus asa”

PERSEMBAHAN

1. Kedua Orang tuaku : (Alm) bapak dan ibu
2. Kakak-kakakku dan adikku
3. Sahabat-Sahabatku
4. Teman dekatku
5. Temen-temen akuntansi seperjuangan
6. Almamater UMK

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji syukur kupanjatkan kepada Allah SWT atas karunia serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini telah terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Tujuan penelitian skripsi ini adalah sebagai karya ilmiah yang harus dipenuhi bagi setiap mahasiswa menjelang akhir studi guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Ekonomi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Adapun judul dari skripsi yang penulis pilih adalah **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kepercayaan Diri, Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran dan Komitmen Organisasi terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)”**. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Rasa terima kasih ini penulis tujukan kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Sri Mulyani, SEI, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA, selaku Dosen Pembimbing I yang dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt, selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membimbing dan memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.
6. Para Responden Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dengan bersedia meluangkan waktu dan berpartisipasi dalam mengisi kuesioner.
7. Orang tua penulis : Bapak Partono (Alm) dan Ibu Susiatun yang telah memberikan do'a, dukungan dan kasih sayang.
8. Kakakku Sentot, Ipunk, Rizal dan Adikku Uden yang senantiasa memberikan dukungan, do'a dan semangat
9. Sahabatku Nendi Marwinda, Avinda Megawati, Mas,udah, Rohmatul Hidayah yang senantiasa memberikan motivasi, bantuan, dukungan, nasehat, do'a dan semangat.
10. Teman dekatku Dida Febriyanto Kurniawan yang senantiasa memberikan perhatian, bantuan, nasehat, do'a dan semangat
11. Teman-teman seperjuanganku Putri Sri Lestari, Nafis Ika Agustiani, Anik Fitriyani, Risa Indriyani, Nur Fatimah, Siti Mardiyatun, Ira Irmawati yang saling memberikan motivasi, bantuan, dukungan dan semangat
12. Teman-teman Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus angkatan 2013 atas semua kenangan indah yang pernah kita jalani.

Penuis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna tetapi penulis telah berusaha dengan segenap pikiran dan kemampuan agar dapat menyusun skripsi ini dengan baik. Kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhirnya dengan

segala kerendahan hati semoga hasil skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Kudus,

2018

Yang menyatakan

Nana Setiana

2013-12-052

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of budgetary participation, clarity of budget goals, confidence, information asymmetry, budget emphasis and organizational commitment to budgetary slack in the Organization of Regional Devices (OPD) Jepara District. The population in this study is all civil servants in each Organization of Regional Devices (OPD) ie 5 agencies and 17 districts Jepara. The sample used is 91 employees by using purposive sampling method. Analytical methods used in this study is multiple linear regression analysis and processed using SPSS 23. Based on the results of the analysis shows that budget participation, clarity of budget goals, confidence, information asymmetry, budget emphasis and organizational commitment does not affect the budget slack

Keywords: budgetary participation, clarity of budget targets, confidence, information asymmetry, budget emphasis, organizational commitment, budgetary slack



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, kepercayaan diri, asimetri informasi, penekanan anggaran dan komitmen organisasi terhadap senjangan anggaran di Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Jepara. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh pegawai negeri sipil pada setiap Organisasi Perangkat Daerah (OPD) yaitu 5 badan dan 17 dinas Kabupaten Jepara. Sampel yang digunakan adalah sebanyak 91 pegawai dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dan diolah dengan menggunakan SPSS 23. Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, kepercayaan diri, asimetri informasi, penekanan anggaran dan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran

Kata kunci : partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, kepercayaan diri, asimetri informasi, penekanan anggaran, komitmen organisasi, senjangan anggaran



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRACT	x
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	10
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Kegunaan Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Teori Keagenan	14
2.2 Teori Atribusi	15
2.3 Senjangan Anggaran	16
2.4 Partisipasi Anggaran	19
2.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	20
2.6 Kepercayaan Diri.....	22
2.7 Asimetri Informasi	23
2.8 Penekanan Anggaran.....	24

2.9 Komitmen Organisasi	25
2.10 Penelitian Terdahulu	27
2.11 Kerangka Pemikiran	29
2.12 Hipotesis	31
2.12.1 Partisipasi Anggaran Berpengaruh Negatif terhadap Senjangan Anggaran	31
2.12.2 Kejelasan Sasaran Anggaran Berpengaruh Negatif terhadap Senjangan Anggaran	32
2.12.3 Kepercayaan Diri Berpengaruh Negatif terhadap Senjangan Anggaran	33
2.12.4 Asimetri Informasi Berpengaruh Positif terhadap Senjangan Anggaran	33
2.12.5 Penekanan Anggaran Berpengaruh Positif terhadap Senjangan Anggaran	34
2.12.6 Komitmen Organisasi Berpengaruh Negatif terhadap Senjangan Anggaran	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Rancangan Penelitian.....	37
3.2 Variabel Penelitian.....	37
3.2.1 Variabel Dependen (Terikat).....	38
3.2.2 Variabel Independen (Bebas)	38
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	38
3.3.1 Senjangan Anggaran.....	38
3.3.2 Partisipasi Anggaran.....	39
3.3.3 Kejelasan Sasaran Anggaran	40
3.3.4 Karakter Personal	41
3.3.5 Asimetri Informasi	42
3.3.6 Penekanan Anggaran.....	42
3.3.7 Komitmen Organisasi.....	43
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	44
3.4.1 Jenis Data	44
3.4.2 Sumber Data	44
3.5 Populasi dan Sampel	44
3.5.1 Populasi	44
3.5.2 Sampel	46
3.6 Pengumpulan Data	46
3.7 Pengolahan Data	47
3.7.1 Coding	47
3.7.2 Editing	47

3.7.3 Tabulating.....	47
3.7.4 Scoring.....	47
3.7.5 Proses dengan Program Komputer	48
3.8 Analisis Data.....	48
3.8.1 Pengujian Analisis Statistik Deskriptif.....	48
3.8.2 Pengujian Kualitas Data	49
3.8.2.1 Uji Validitas.....	49
3.8.2.2 Uji Reabilitas	49
3.8.3 Pengujian Asumsi Klasik	50
3.8.3.1 Uji Normalitas	50
3.8.3.2 Uji Multikolinearitas.....	50
3.8.3.3 Uji Heterokedastisitas.....	51
3.8.4 Pengujian Hipotesis	51
3.8.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda	51
3.8.4.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	53
3.8.4.3 Uji Signifikansi Simultan (F)	53
3.8.4.4 Uji t	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	55
4.2. Statistik Deskriptif.....	62
4.3. Pengujian Kualitas Data	65
4.4. Pengujian Asumsi Klasik	68
4.5. Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
4.6. Pengujian Hipotesis	73
4.7. Pembahasan	77
BAB V PENUTUP	85
5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Keterbatasan	86
5.3. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.1 Daftar OPD Kabupaten Jepara	45
Tabel 3.2 Daftar Sampel OPD Kabupaten Jepara	46
Tabel 4.1 Data Distribusi Kuesioner Penelitian	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	57
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	58
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	59
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	60
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Organisasi Perangkat Daerah (OPD)	60
Tabel 4.8 Uji Statistik Deskriptif	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas	66
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas	68
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	70
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	71
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	73
Tabel 4.16 Hasil Uji Signifikansi Simultan (F)	74
Tabel 4.17 Hasil Uji t	75

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	30
--------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Kuesioner

Lampiran B Tabulasi Data

Lampiran C Outpus SPSS

Lampiran D Surat Penelitian

